

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

31 de dezembro de 2021 e 2020
com Relatório do Auditor Independente

Delivery Center Holding S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Demonstração dos ativos líquidos de abertura	4
Demonstração da mutação dos ativos líquidos de abertura	5
Demonstração do ativo líquido.....	6
Demonstração da mutação dos ativos líquidos	7
Demonstração dos fluxos de caixa.....	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	9

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas da
Delivery Center Holding S.A.
São Paulo - SP

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Delivery Center Holding S.A. (“Companhia”), que compreendem as demonstrações dos ativos líquidos em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações das mutações dos ativos líquidos e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía ativos imobilizados e intangíveis no montante de R\$ 4.928 mil e R\$ 1.780 mil, respectivamente, os quais não foram mensurados e reconhecidos a valor de liquidação conforme requerido pelo CPC aplicável para Entidades em Liquidação. Consequentemente, não nos foi possível concluir se há necessidade de efetuar ajustes em relação aos ativos líquidos e em seus fluxos de caixa, bem como em suas divulgações em notas explicativas do exercício findo nessa data.

Ênfase

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram elaboradas tendo em vista a situação atual da Companhia que, em função de não haver acordo sobre os termos para sua capitalização que demandava recursos para manter suas atividades, conforme nota explicativa nº 1, os acionistas decidiram pela descontinuidade de suas atividades. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas em base de liquidação considerando o pressuposto da descontinuidade das atividades operacionais. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Entidades em Liquidação e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa, realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos o entendimento dos controles internos relevantes para auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil da não continuidade operacional. Quando o uso dessa base contábil for inapropriado e a diretoria utilizar uma base contábil alternativa, concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil alternativa. Adicionalmente avaliamos a adequação das divulgações relacionadas à base contábil alternativa e as razões para a sua utilização. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 15 de setembro de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6



Tatiana Martins
Contadora CRC-RJ077127/O-9

Delivery Center Holding S.A.

Demonstração dos ativos líquidos de abertura

Em 31 de outubro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de reais)

		31/10/2021	31/10/2021		
		Controladora	Consolidado	Ajustes Não	
	Nota	Fechamento	Fechamento	Caixa para	DAL
	2020	Continuidade	Continuidade	DAL	Abertura
				Abertura	Abertura
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	4	667	11.007	-	11.739
Contas a receber de clientes	5	7.123	28	-	10.070
Impostos a recuperar	-	148	157	-	359
Adiantamentos	-	742	542	-	1.481
Não circulante					
Mútuos com Controladas		-	140.148	-	-
Créditos com partes relacionadas	14.1	1.030	256	-	256
Outros ativos	-	91	42	-	120
Investimentos	6	150	150	-	150
Imobilizado	7	5.768	1.789	-	5.669
Equipamentos de informática		84	63	-	75
Instalações		59	34	-	63
Máquinas, aparelhos e equipamentos		1.378	570	-	1.296
Móveis e utensílios		527	247	-	710
Benfeitorias em imóveis de terceiros		3.420	750	-	2.977
Imobilizado em andamento		300	125	-	548
Intangível	8	3.152	3.459	-	3.459
Aplicativo James Delivery		600	600	-	600
Demais Softwares		552	731	-	731
Sistemas em desenvolvimento		2.000	2.128	-	2.128
Ativos		18.871	157.578	-	33.303
Passivo					
Salários e encargos a recolher	10	6.630	2	-	13.304
Impostos e contribuições a recolher	-	288	75	-	945
Fornecedores	9	5.661	3.667	-	6.294
Empréstimos e financiamentos	11	-	41.239	-	41.462
Contingência trabalhista e tributária	13	-	-	-	79
Outras obrigações	-	24	24	-	150
Empréstimos e financiamentos com partes relacionadas	14	-	12.643	-	12.373
Provisão passivo descoberto		-	140.943	-	-
Passivos		12.603	198.593	-	74.607
Ativos líquidos		6.268	(41.015)	-	(41.304)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

Em 31 de outubro de 2021

Demonstração da mutação dos ativos líquidos de abertura
(Em milhares de reais)

	<u>DAL Abertura</u>
Venda de ativos e serviços	
Vendas equip. de informática	-
Custo de vendas dos equip. de informática	-
Vendas instalações	-
Custo de vendas de instalações	-
Vendas de máquinas	-
Custo de vendas de máquinas	-
Vendas de móveis	-
Custo de venda de móveis	-
Venda de serviços	<u>-</u>
Ajuste valor de liquidação	
Contas a receber	-
Impostos a recuperar	-
Aplicativos	-
Software	-
Sistemas em desenvolvimento	-
Ajuste passivos líquidos	
Fornecedores	-
Salários	-
Empréstimos	-
Ajuste provisões	
Trabalhistas	-
Gastos do período	
Salários	-
Impostos	-
Gastos liquidação	-
Perda financeiras	
Juros empréstimos	-
Juros aplicações financeiras	-
Variação dos ativos líquidos	<u><u>-</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

Demonstração do ativo líquido

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de outubro de 2021

(Em milhares de reais)

	<u>DAL Abertura</u>	<u>2021</u>
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	11.739	12.023
Contas a receber de clientes	10.070	250
Impostos a recuperar	359	-
Adiantamentos	1.481	-
Outros créditos	-	13
Não circulante		
Créditos com partes relacionadas	256	136
Outros ativos	120	121
Investimentos	150	150
Imobilizado	5.669	4.928
Equipamentos de informática	75	73
Instalações	63	62
Máquinas, aparelhos e equipamentos	1.296	1.291
Móveis e utensílios	710	701
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.977	2.253
Imobilizado em andamento	548	548
Intangível	3.459	1.780
Aplicativo James Delivery	600	232
Demais Softwares	721	382
Sistemas em desenvolvimento	2.138	1.166
Total de ativos	<u>33.303</u>	<u>19.401</u>
	<u>DAL Abertura</u>	<u>2021</u>
Passivos		
Salários e encargos a recolher	13.304	6.483
Impostos e contribuições a recolher	945	598
Fornecedores	6.294	7.964
Empréstimos e financiamentos	41.462	15.565
Contingência trabalhista e tributária	79	79
Outras obrigações	150	-
Empréstimos e financiamentos com partes relacionadas	12.373	69.892
Total de passivos	<u>74.607</u>	<u>100.581</u>
Ativos líquidos	<u>(41.304)</u>	<u>(81.180)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

Demonstração da mutação dos ativos líquidos

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de outubro de 2021

(Em milhares de reais)

	<u>DAL Abertura</u>	<u>2021</u>
Venda de ativos e serviços		
Vendas equip. de informática	-	-
Custo de vendas dos equip. de informática	-	-
Vendas instalações	-	-
Custo de vendas de instalações	-	-
Vendas de máquinas	-	-
Custo de vendas de máquinas	-	-
Vendas de móveis	-	-
Custo de venda de móveis	-	-
Venda de serviços	-	-
Ajuste valor de liquidação		
Caixa e equivalente de caixa	-	284
Contas a receber	-	(9.820)
Impostos a recuperar	-	(359)
Outros créditos	-	(1.467)
Créditos com partes relacionadas	-	(120)
Investimentos	-	-
Imobilizado	-	(741)
Software	-	(707)
Sistemas em desenvolvimento	-	(972)
Ajuste passivos líquidos		
Fornecedores	-	(1.670)
Empréstimos	-	(31.622)
Outras obrigações	-	150
Ajuste provisões		
Trabalhistas	-	-
Gastos do período		
Salários	-	6.821
Impostos	-	347
Gastos liquidação	-	-
Perda financeiras		
Juros empréstimos	-	-
Juros aplic. Financeiras	-	-
Varição dos ativos líquidos	-	(39.876)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de outubro de 2021

(Em milhares de reais)

	<u>DAL Abertura</u>	<u>2021</u>
Realização em resultado	-	(766)
Despesas e receitas financeiras	-	(31)
Multas e reembolsos	-	(735)
Realização de ativos	-	2.370
Venda de serviços	-	-
Venda de veículos	-	-
Venda de imóveis	-	-
Venda marca	-	-
Contas a receber	-	3.375
Impostos a recuperar	-	-
Adiantamentos	-	(1.125)
Outros ativos	-	-
Créditos com partes relacionadas	-	120
Investimentos em participações minoritárias	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	-	-
Aquisição de ativo intangível	-	-
Pagamento de passivos	-	(1.320)
Fornecedores	-	(10.207)
Salários e encargos a recolher	-	(13.670)
Imposto e contribuições a recolher	-	(5.710)
Contas a pagar por repasse	-	(1.965)
Outras obrigações	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	(25.826)
Empréstimos e financiamentos com partes relacionadas	-	56.059
Aumento de capital e reservas de capital	-	(1)
Caixa gerado (consumido)		
Saldo inicial de caixa	11.739	11.739
Saldo final de caixa	11.739	12.023

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional

Delivery Center Holding S.A. (a “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 16 de novembro de 2016. Originalmente constituída como sociedade limitada sob a denominação Delivery Center Holding Ltda, foi transformada em 15 de agosto de 2017 para seu tipo e razão social atuais. A Companhia mantém sede em São Paulo - SP e opera por meio das subsidiárias Delivery Center Serviços Integrados Ltda. e Delivery Center Serviços de Tecnologia Ltda., ambas constituídas em 05 de fevereiro de 2018. Apesar de constituída em 2016, suas operações substancialmente se iniciaram durante o exercício de 2018.

A Companhia atua por meio de: (i) participação em outras sociedades, como sócia quotista ou acionista; (ii) gestão e administração da propriedade imobiliária, incluindo a exploração de *shopping centers*, de prédios comerciais ou industriais próprios ou de terceiros; (iii) prestação de serviços de comercialização de bens e serviços para *shoppings centers* e empresas de varejo; (iv) desenvolvimento de tecnologias e soluções; (v) desenvolvimento e a oferta de solução de pagamento e carteira digitais para transacionar a venda de bens e serviços; e (vi) manutenção de software para centralizar o pedido dos consumidores.

Em 19 de novembro de 2021, em sede de Assembleia Geral Extraordinária, acionistas representando aproximadamente 79,38% (setenta e nove vírgula trinta e oito por cento) dos votos aprovaram a descontinuidade das atividades operacionais da Companhia, preservando o core tecnológico e a manutenção de atividades essenciais. A descontinuidade das operações foi iniciada em 22 de novembro de 2021 e, em 16 de dezembro de 2021 a Companhia encerrou suas operações de atendimento ao cliente.

Até 31 de dezembro de 2021, não houve venda ou liquidação de ativos, sejam físicos ou tecnológicos, mas tão somente a redução de custos operacionais. Neste contexto, a Companhia passou a adotar medidas de substancial redução de custos e despesas que não impactam as atividades remanescentes, promovendo o encerramento de contratos não essenciais, a desmobilização de pessoal com significativa redução de colaboradores e, inclusive, a desativação e desmobilização de espaços físicos até então utilizados. Considerando os procedimentos e medidas mencionados, a Administração confirma que está fazendo cumprir a decisão dos acionistas pela descontinuidade operacional da Companhia.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) aplicáveis ao CPC para Entidades em Liquidação, considerando-se o cenário de descontinuidade operacional da Companhia.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.1. Declaração de conformidade--continuação

A Companhia reconhece que todas as exigências de Pronunciamento estão sendo integralmente cumpridas.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o início da descontinuidade das atividades operacionais da Companhia, em 31 de outubro de 2021 e o primeiro período pós continuidade em 31 de dezembro de 2021, foram aprovadas pela Administração da Companhia em 15 de setembro de 2022.

2.2. Base de mensuração

Entidades em liquidação e/ou descontinuidade devem elaborar suas demonstrações contábeis no pressuposto da não continuidade operacional. Por essa razão, os ativos devem ser mensurados seguindo-se a seguinte ordem de critérios:

- a) Valor de liquidação;
- b) Valor justo líquido das despesas de venda, até que uma mensuração do valor de liquidação se torne disponível;
- c) Custo histórico, considerando-se eventuais perdas por recuperabilidade, deduzido de despesas estimadas para realização, em situações excepcionais, enquanto as alternativas anteriores não estiverem disponíveis.”

A Companhia elaborou suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas com base na sua melhor expectativa do valor justo estimado de liquidação, exceto pelos saldos de imobilizado e intangível que foram registrados pelo custo histórico.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia, também a sua moeda de apresentação. Todos os saldos foram arredondados para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

3. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras.

3.1. Base de consolidação

Controladas

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis das controladas estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras das controladas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação

O processo de consolidação das contas patrimoniais corresponde à soma dos saldos das contas do ativo e passivo, segundo a sua natureza, complementado com as seguintes eliminações:

- (a) Eliminação dos ganhos ou perdas registradas por equivalência patrimonial das controladas; e
- (b) Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras Companhia e as seguintes empresas controladas:

	2021	2020
	%	%
Controladas diretas		
Delivery Center Serviços Integrados Ltda.	100%	100%
Delivery Center Serviços de Tecnologia Ltda.	100%	100%

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros

3.2.1. Ativos financeiros não derivativos

Devido ao cenário da descontinuidade, a Companhia reconhece os recebíveis e depósitos pelo seu valor de liquidação. Igualmente para todos os outros ativos e passivos .

Empréstimos e recebíveis

Após o reconhecimento inicial pelo valor histórico, levando em consideração a descontinuidade da Companhia, os recebíveis foram medidos pelo seu valor de liquidação, considerando qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa, bancos e aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na quitação das obrigações de curto prazo.

3.2.2. Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas. No entanto, devido ao cenário atual de descontinuidade, a Companhia tem avaliado seus passivos não derivativos pelo seu valor de liquidação.

3.2.3. Instrumentos financeiros derivativos

Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante o exercício de 2021 e 2020, incluindo operações de hedge.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.3. Contas a receber

São apresentadas ao valor de liquidação. A provisão para crédito de liquidação duvidosa foi constituída de acordo com a probabilidade de recebimento, devido ao cenário de descontinuidade operacional.

3.4. Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado foram mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Equipamentos de informática	5 anos
Instalações	10 anos
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

3.5. Intangível

Reconhecimento, mensuração e amortização

Os ativos intangíveis foram registrados pelo custo histórico de aquisição. Quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável são submetidas a teste para análise de perda no seu valor recuperável (*impairment*).

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.5. Intangível--Continuação

Amortização

A amortização é baseada no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. As vidas úteis estimadas para o período corrente e comparativo, são as seguintes:

- Software - 05 anos.

3.6. Demais ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de liquidação, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data dos balanços.

3.7. Redução ao valor recuperável (impairment)

Ativos financeiros não derivativos

Devido ao cenário da descontinuidade, a Companhia reconhece os recebíveis e depósitos pelo seu valor de liquidação. Igualmente para todos os outros ativos e passivos.

Ativos financeiros

Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

3.8. Passivos

Os passivos são demonstrados pelos valores de liquidação, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data da demonstração dos ativos líquidos.

3.9. Provisões

As Provisões deverão ser reconhecidas na Demonstração dos Ativos Líquidos quando a probabilidade de saída de ativos para sua liquidação seja considerada possível ou provável.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.10. Imposto de renda e contribuição social

A partir de 2019, o imposto de renda e a contribuição social da controladora e suas controladas com tributação pelo lucro real são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

3.11. Gerenciamento de risco financeiro

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado.

A Companhia apresenta informações sobre a exposição de cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para manutenção e gerenciamento de risco na Nota explicativa nº 16 - Instrumentos financeiros.

3.12. Gerenciamento de risco financeiro

Estrutura do gerenciamento de risco

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, bem como para definir limites. As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa, bancos e aplicações financeiras são os itens do balanço patrimonial apresentados na demonstração dos fluxos de caixa como caixa e equivalentes de caixa, conforme abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Caixa	-	-	-	11	11	-
Banco conta movimento	116	10.261	7.913	293	10.604	8.879
Cartões pré-pagos	132	359	23	132	363	23
Aplicação financeiras (1)	226	386	7	231	761	3.121
	474	11.007	7.943	667	11.739	12.023

(1) As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras referem-se a títulos em renda fixa representados por Certificados de Depósitos Bancários - CDBs ou fundos de investimento em renda fixa de alta liquidez, remuneradas a taxas que variam entre 90% e 100% do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

5. Contas a receber de clientes

Devido ao cenário de descontinuidade operacional da Companhia, se fez necessário o reconhecimento de provisões para perdas esperadas de acordo com a probabilidade de recebimento. Sendo assim representado:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Contas a receber de clientes terceiros	650	5	201	5.200	11.071	6.530
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	-	-	-	1.923	22	1
Provisão de perdas esperadas	-	-	(44)	-	(1.024)	(6.280)
	650	5	157	7.123	10.069	251

O envelhecimento do contas a receber é demonstrado abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
A vencer em 30 dias	491	-	-	891	859	494
Vencidos até 30 dias	159	-	-	1.296	1.783	1.052
Vencidos de 31 dias até 60 dias	-	-	-	1.163	2.160	1.274
Vencidos de 61 dias até 90 dias	-	5	13	3.373	873	515
Vencidos acima de 91 dias	-	-	188	400	5.418	3.196
Provisão de perdas esperadas	-	-	(44)	-	(1.024)	(6.280)
	650	5	157	7.123	10.069	251

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

6. Investimentos e provisão para passivo a descoberto

Investimento

	<u>2020</u>	<u>31/10/2021</u>	<u>2021</u>
Cheftime Comércio de Refeições S/A (1)	150	150	150
Total de investimentos	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>

(1) A Companhia tem participação minoritária de 0,95% na Cheftime Comércio de Refeições Ltda., visando à captura de possíveis sinergias operacionais.

Passivo a descoberto

Ambas as controladas apresentaram prejuízos operacionais decorrentes do processo de estabelecimento, crescimento e consolidação. Como consequência, foi constituída uma provisão para passivo a descoberto em controladas.

As informações da Controladora sobre as participações societárias avaliadas pela equivalência patrimonial estão apresentadas como segue:

Descrição	Prejuízo do exercício	Patrimônio líquido	Participação no capital da investida	<u>Passivo a descoberto</u>			<u>Equivalência patrimonial</u>		
				2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Delivery Center Serviços Integrados Ltda.	(38.913)	-	100%	(74.328)	(96.160)	(113.241)	(52.104)	(21.832)	(38.913)
Delivery Center Serviços de Tecnologia Ltda.	(51.192)	-	100%	(7.410)	(44.783)	(58.602)	(3.979)	(37.373)	(51.192)
				<u>(81.738)</u>	<u>(140.943)</u>	<u>(171.843)</u>	<u>(56.083)</u>	<u>(59.205)</u>	<u>(90.105)</u>

A movimentação global dos investimentos e passivo a descoberto em controladas de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021 é apresentada como segue:

Total dos investimentos em controladas em 1º de janeiro de 2021	(81.738)
Equivalência patrimonial	(59.205)
Total dos investimentos em controladas em 31 de outubro de 2021	<u>(140.943)</u>
Equivalência patrimonial	<u>(30.900)</u>
Total dos investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2021	<u>(171.843)</u>

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

7. Imobilizado

Controladora

Controladora	31/10/2021			2020
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Equipamentos de informática	114	(50)	64	70
Instalações	40	(7)	33	36
Máquinas, aparelhos e equipamentos	647	(77)	570	692
Móveis e utensílios	322	(75)	247	252
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5.042	(4.167)	875	1.539
Imobilizado em andamento	-	-	-	125
	6.165	(4.376)	1.789	2.714

Controladora	2021			31/10/2021
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Equipamentos de informática	114	(54)	60	64
Instalações	40	(8)	32	33
Máquinas, aparelhos e equipamentos	647	(89)	558	570
Móveis e utensílios	322	(82)	240	247
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.906	(4.372)	534	875
Imobilizado em andamento	-	-	-	-
	6.029	(4.605)	1.424	1.789

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

7. Imobilizado--Continuação

Controladora--Continuação

A movimentação do imobilizado na Controladora pode ser assim demonstrada:

Controladora	31/12/2020	Adição	Baixa	Transferência	31/10/2021
Equipamentos de informática	102	12	-	-	114
Instalações	40	-	-	-	40
Máquinas, aparelhos e equipamentos	791	20	(164)	-	647
Móveis e utensílios	291	31	-	-	322
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.675	242	-	125	5.042
Imobilizado em andamento	125	-	-	(125)	-
Total custo	6.024	305	(164)	-	6.165
Equipamentos de informática	(32)	(18)	-	-	(50)
Instalações	(4)	(3)	-	-	(7)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	(99)	(60)	82	-	(77)
Móveis e utensílios	(39)	(36)	-	-	(75)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.136	(1.031)	-	-	(4.167)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Total depreciação	(3.310)	(1.148)	82	-	(4.376)
Saldo líquido imobilizado	2.714	(843)	(82)	-	1.789

Controladora	31/10/2021	Adição	Baixa	Transferência	31/12/2021
Equipamentos de informática	114	-	-	-	114
Instalações	40	-	-	-	40
Máquinas, aparelhos e equipamentos	647	-	-	-	647
Móveis e utensílios	322	-	-	-	322
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5.042	-	(36)	-	4.906
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Total custo	6.165	-	(136)	-	6.029
Equipamentos de informática	(50)	(4)	-	-	(54)
Instalações	(7)	(1)	-	-	(8)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	(77)	(12)	-	-	(89)
Móveis e utensílios	(75)	(7)	-	-	(82)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(4.167)	(205)	-	-	(4.372)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Total depreciação	(4.376)	(229)	-	-	(4.605)
Saldo líquido imobilizado	1.789	(229)	(136)	-	1.424

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

7. Imobilizado--Continuação

Consolidado

Consolidado	31/10/2021			2020
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Equipamentos de informática	154	3	157	84
Instalações	85	(22)	63	58
Máquinas, aparelhos e equipamentos	1.496	(282)	1.214	1.378
Móveis e utensílios	931	(221)	710	527
Benfeitorias em imóveis de terceiros	7.383	(4.406)	2.977	3.420
Imobilizado em andamento	548	-	548	301
	10.597	(4.928)	5.669	5.768

Consolidado	2021			31/10/2021
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Equipamentos de informática	154	(81)	73	157
Instalações	85	(23)	62	63
Máquinas, aparelhos e equipamentos	1.496	(205)	1.291	1.214
Móveis e utensílios	931	(230)	701	710
Benfeitorias em imóveis de terceiros	7.255	(5.002)	2.253	2.977
Imobilizado em andamento	548	-	548	548
	10.469	(5.541)	4.928	5.669

A movimentação do imobilizado Consolidado pode ser assim demonstrada:

Consolidado	31/12/2020	Adição	Baixa	Transferência	31/10/2021
Equipamentos de informática	140	14	-	-	154
Instalações	85	1	(1)	-	85
Máquinas, aparelhos e equipamentos	1.532	144	(180)	-	1.496
Móveis e utensílios	756	186	(11)	-	931
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6.828	555	-	-	7.383
Imobilizado em andamento	301	247	-	-	548
Total custo	9.642	1.147	(192)	-	10.597
Equipamentos de informática	(56)	(23)	82	-	3
Instalações	(27)	(8)	13	-	(22)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	(154)	(128)	-	-	(282)
Móveis e utensílios	(229)	(84)	92	-	(221)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(3.408)	(1.103)	105	-	(4.406)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Total depreciação	(3.874)	(1.346)	292	-	(4.928)
Saldo líquido imobilizado	5.768	(199)	100	-	5.669

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

7. Imobilizado--Continuação

Conforme mencionado na Nota explicativa no. 2.2, estes saldos foram reconhecidos pelo custo histórico pois não foi possível mensurar seu valor de liquidação pelo fato de a Administração da Companhia não possuir plano de liquidação.

8. Intangível

Controladora e Consolidado	31/10/2021				2020	
	Custo	Baixa	Transferência	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Aplicativo James Delivery	600	-	-	-	600	600
Demais Softwares	721	-	-	-	721	552
Sistemas em desenvolvimento	2.138	-	-	-	2.138	2.000
Direito de exclusividade de uso ativos Multiplan	-	-	-	-	-	-
	3.459	-	-	-	3.459	3.152

Controladora e Consolidado	2021				31/10/2021	
	Custo	Baixa	Transferência	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Aplicativo James Delivery	600	-	-	(368)	232	600
Demais Softwares	730	(23)	-	(325)	382	721
Sistemas em desenvolvimento	2.138	-	(138)	(834)	1.166	2.138
Direito de exclusividade de uso ativos Multiplan	-	-	-	-	-	-
	3.468	(23)	(23)	(1.527)	1.780	3.459

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

8. Intangível--Continuação

A movimentação do intangível na Controladora e Consolidado pode ser assim demonstrada:

Controladora e Consolidado	2020	Adição	Transferência	Baixa	31/10/2021
Aplicativo James Delivery	600	-	-	-	600
Demais Softwares	552	169	-	-	721
Sistemas em desenvolvimento	2.000	138	-	-	2.138
Total custo	3.152	307	-	-	3.459
Aplicativo James Delivery	-	-	-	-	-
Demais Softwares	-	-	-	-	-
Sistemas em desenvolvimento	-	-	-	-	-
Total amortização	-	-	-	-	-
Saldo líquido intangível	3.152	307	-	-	3.459

Controladora e Consolidado	31/10/2021	Adição	Transferência	Baixa	2021
Aplicativo James Delivery	600	-	-	-	600
Demais Softwares	721	9	-	(23)	707
Sistemas em desenvolvimento	2.138	-	(138)	-	2.000
Total custo	3.459	9	(138)	(23)	3.307
Aplicativo James Delivery	-	(368)	-	-	(368)
Demais Softwares	-	(325)	-	-	(325)
Sistemas em desenvolvimento	-	(834)	-	-	(834)
Total amortização	-	(1.527)	-	-	(1.527)
Saldo líquido intangível	3.459	(1.518)	(138)	(23)	1.780

Conforme mencionado na Nota explicativa no. 2.2, estes saldos foram reconhecidos pelo custo histórico pois não foi possível mensurar seu valor de liquidação pelo fato de a Administração da Companhia ainda não possuir plano de liquidação.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

9. Fornecedores

Em razão da descontinuidade operacional da Companhia, se fez necessário o reconhecimento de provisões de distratos futuros com fornecedores que representam 66% do montante da controladora e 36% do montante consolidado. A idade média de vencimento desses títulos são de 90 dias. Sendo assim representado:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Fornecedores	2.022	3.667	1.462	5.661	5.516	4.974
Distratos futuros	-	-	2.856	-	-	2.856
Contas a pagar por repasse	-	-	-	-	778	134
	2.022	3.667	4.318	5.661	6.294	7.964

10. Salários e encargos a recolher

Em razão do cenário de descontinuidade operacional da Companhia, se fez necessário o reconhecimento de provisões trabalhistas de verbas correspondentes às rescisões futuras, previstas para os meses de janeiro e fevereiro de 2022. Além disso, considerou-se a necessidade de retenção de alguns colaboradores até 28 de fevereiro de 2022, conforme cronograma administrativo. Sendo assim representado:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Salários e encargos a recolher	459	2	2	6.630	13.304	1.539
Salários e encargos a recolher – descontinuidade	-	-	-	-	-	4.944
	459	2	2	6.630	13.304	6.483

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

11. Empréstimos e financiamentos

Em razão do cenário de descontinuidade operacional da Companhia, se fez necessária a atualização de juros até sua data de liquidação, os saldos apresentados abaixo estão representados pelo seu valor de liquidação. Sendo assim representado:

	Taxa de juros (%)	Vencimento	Controladora			Consolidado		
			2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Empréstimo bancário de R\$15.000 (1)	0,145% a.m.							
Conta garantida de R\$254	+ 1,75% a.a.	Fev/22	-	41.228	15.435	-	41.228	15.435
	-	Fev/22	-	-	-	-	206	130
			-	41.228	15.435	-	41.434	15.565

(1) Não há garantia para esse empréstimo, que possui vencimento final total em fevereiro de 2022.

Empréstimo contabilizado pelo valor de R\$ 15.565 em 2021 foi integralmente quitado em março de 2022.

12. Provisão para contingências

Em 31 de outubro de 2021, no início da descontinuidade, na avaliação de nossos assessores jurídicos, foi classificado como possível, um único processo trabalhista no valor de R\$79 (R\$79 em 31 de dezembro 2021).

13. Partes relacionadas

Os valores registrados com controladas diretas e indiretas, profissionais-chave da Administração e outras partes relacionadas estão registrados pelo seu valor de liquidação. Sendo representado:

13.1. Saldos com partes relacionadas

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Saldos						
Ativo circulante						
<u>Contas a receber de clientes:</u>						
Outback Steakhouse						
Restaurantes Brasil S.A.	-	-	-	1.923	-	-
	-	-	-	1.923	-	-

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

13. Partes relacionadas--Continuação

13.1. Saldos com partes relacionadas--Continuação

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Saldos						
Ativo não circulante						
<u>Mútuos com controladas:</u>						
Delivery Center Serviços Integrados Ltda. (1)	74.779	105.430	114.441	-	-	-
Delivery Center Serviços de Tecnologia Ltda. (1)	6.798	34.718	54.582	-	-	-
	81.577	140.148	169.023	-	-	-
<u>Créditos como partes relacionadas:</u>						
Husky Logística Inteligente Ltda.	86	-	-	86	-	-
Igrow Soluções Digitais Ltda.	120	120	-	120	120	-
Uppermen Comércio de Roupas Ltda.	120	120	120	120	120	120
Condomínio Delivery Protasio	704	-	-	704	-	-
Outros	-	16	16	-	16	16
	1.030	256	136	1.030	256	136
	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Passivo circulante						
<u>Fornecedores:</u>						
Multiplan Empreendimentos Imobiliários S/A	-	-	-	(96)	(266)	(60)
Cyrela Commercial Properties S/A Empreend. e Part.	-	-	-	(5)	(22)	-
66 Gestão Patrimonial S/A	(23)	-	-	(23)	-	(16)
Ancar Ivanhoe	(3)	-	-	(31)	(143)	(52)
BrMalls	(46)	-	-	(89)	(181)	-
Protásio Alves	-	(13)	-	(50)	(13)	-
	(72)	(13)	-	(294)	(626)	(128)
Passivo não circulante						
<u>Empréstimos e financiamentos com partes relacionadas</u>						
Delivery Center Serviços Integrados Ltda. (1)	-	262	270	-	-	-
BR Malls Participações S.A.	-	6.752	49.997	-	6.752	49.997
Multiplan Empreendimentos Imobiliários S.A.	-	4.279	10.454	-	4.279	10.454
SYN Prop e Tech S.A.	-	1.220	7.238	-	1.220	7.238
Outback Steakhouse Restaurantes Brasil S.A.	-	-	2.074	-	-	2.074
Trigo Investimentos em Produtos e Tecnologia S.A.	-	123	123	-	123	123
Saulo Brazil de Abreu	-	6	6	-	6	6
	-	12.642	70.162	-	12.380	69.892

(1) Os mútuos ativos com controladas Delivery Center Serviços Integrados Ltda. e Delivery Center Serviços de Tecnologia Ltda. foram realizados para financiar as operações das controladas. O formato adotado foi de conta-corrente, renovável mensalmente e automaticamente, sem prazo definido e sem incidência de juros.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

13. Partes relacionadas--Continuação

13.1. Saldos com partes relacionadas--Continuação

O passivo com os empréstimos e financiamentos com partes relacionadas, no valor de R\$ 69.892, foram corrigidos até 31.12.2021. O passivo continua em aberto, e existe a expectativa de capitalizá-lo.

13.2. Remuneração da Administração e da Diretoria

Durante o exercício de 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi no montante de R\$2.070 (R\$2.196 em 2020), sendo até 31 de outubro de 2021 o valor de R\$1.062, sendo contabilizada como despesas com pessoal. Devido a descontinuidade operacional, a Companhia efetuou um contrato de retenção até 28 de fevereiro de 2022 no valor de R\$1.000, valor esse provisionado em suas demonstrações financeiras na data base de 31 de dezembro de 2021, com saída de caixa em fevereiro de 2022. A Companhia não adota outros tipos de remuneração, tais como benefícios pós-emprego e ou outros benefícios de longo prazo.

14. Plano de Opção de Compra de Ações

Com o desligamento dos colaboradores da Companhia, ocorreu a extinção da possibilidade de exercício das Opções de Compra de Ações até então outorgadas.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

15. Patrimônio líquido

Capital social e reserva de capital

Em 31 de outubro de 2021, data de fechamento da continuidade, o capital social da Companhia era de R\$206.554 (R\$206.554 em 2021), representado por 1.984.441 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. No período de 1º de novembro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, período pós descontinuidade, não ocorreram movimentações no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Em ações	Capital social	Reserva de capital
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2020	1.247.309	1.247	106.519
Integralização de capital efetuada em janeiro de 2020	146.909	147	17.103
Integralização de capital efetuada em abril de 2020	440.726	441	51.309
Integralização de capital efetuada em outubro de 2020	181.676	182	29.818
Saldo final em 31 de dezembro de 2020	2.016.620	2.017	204.749
Integralização de capital efetuada em outubro de 2021	(32.179)	204.537	(204.749)
Saldo final em 31 de outubro de 2021	1.984.441	206.554	-
Saldo final em 31 de dezembro de 2021	1.984.441	206.554	-

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

15. Patrimônio líquido--Continuação

Capital social e reserva de capital--Continuação

A seguir demonstramos um resumo da participação acionária em 31 de outubro de 2021:

	<u>Quantidade de ações</u>	<u>Participação %</u>
FIP Multiestratégia Inovação e Tecnologia (BR Malls)	846.244	42,64%
51 Participações - EIRELI (Andreas Blazoudakis)	241.189	12,15%
Multiplan Empreendimentos Imobiliários S/A	533.661	26,89%
Cyrela Commercial Properties S.A. Empreendimentos e Participações	150.816	7,60%
Fernando Oliveira Stein	87.269	4,40%
Outback Steakhouse Restaurantes Brasil S.A.	43.844	2,21%
Christiano Antoniazzi Galló	35.050	1,77%
Cristiane Cantergiani Ribeiro Mendes	26.025	1,31%
Grupo Trigo Empreendimentos e Participações Ltda.	15.227	0,77%
Saulo Brazil de Abreu	697	0,04%
Maria Cecília Lanat	1.523	0,08%
Heartman House Participações Ltda.	1.168	0,06%
Gilberto Halpern	877	0,04%
Joaquim Pires da Silva Neto	851	0,04%
	<u>1.984.441</u>	<u>100,00%</u>

16. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas operam apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem aplicações financeiras e caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outras contas a receber, fornecedores e outras contas a pagar, cujos valores são representativos aos respectivos valores de liquidação.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis da Companhia representados, principalmente por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e partes relacionadas e empréstimos a terceiros.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

16. Instrumentos financeiros--Continuação

Risco de crédito--Continuação

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito nas datas das demonstrações financeiras foi:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Caixa e equivalentes de caixa	474	11.007	7.943	667	11.739	12.023
Contas a receber de clientes	650	5	157	7.123	10.047	250
Outros créditos	-	-	3	-	-	14
Mútuos com controladas	81.577	140.148	169.023	-	-	-
Créditos com partes relacionadas	1.030	256	136	1.030	256	136
	83.731	151.416	177.262	8.820	22.042	12.423

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia possa encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros liquidados com pagamentos à vista ou com outros ativos financeiros. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, ao máximo possível, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia. O risco de liquidez da Companhia está assim apresentado:

	Controladora			Consolidado		
	2020	31/10/2021	2021	2020	31/10/2021	2021
Fornecedores	2.022	3.667	4.318	5.661	6.294	7.964
Empréstimos e financiamentos	-	53.608	85.597	-	53.814	85.457
Outras obrigações	24	35	-	24	186	-
	2.046	57.310	89.915	5.685	60.294	93.421
Caixa e equivalentes de caixa	474	11.007	7.943	667	11.739	12.023
Liquidez	(1.572)	(46.303)	(81.972)	(5.018)	(48.555)	(81.398)

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, afete adversamente o valor das participações da Companhia em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

16. Instrumentos financeiros--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Com relação às taxas de juros, visando a mitigação deste tipo de risco, a Companhia centraliza suas aplicações em operações com taxas de rentabilidade que acompanham, a variação do CDI - Certificado de Depósito Interbancário e fundos de renda fixa.

17. Eventos subsequentes

Em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 19 de novembro de 2021 onde restou aprovada por acionistas representando aproximadamente 79,38% do capital social, a descontinuidade das atividades operacionais da Companhia.

Nesta ocasião, consignou-se que a Companhia buscará preservar seus principais ativos, notadamente aqueles integrantes do seu core tecnológico, mas adotará medidas de substancial redução de custos e despesas.

Em seguida, foi apresentado um Plano de Descontinuidade Operacional aos membros do Conselho de Administração e aos Acionistas.

Ainda, a Companhia celebrou instrumentos de mútuos com os seus acionistas, objetivando o custeio e manutenção da Companhia e o suporte financeiro para a manutenção de atividades essenciais, bem como para a implementação da descontinuidade operacional. Os aportes ocorreram no mês de dezembro de 2021, bem como nos meses de janeiro e junho de 2022.

As Reuniões do Conselho de Administração ocorridas em 11 de janeiro de 2022, 28 de janeiro de 2022, 22 de fevereiro de 2022 e 18 de março de 2022 bem como na Assembleia Geral de 28 de janeiro de 2022 a Diretoria apresentou recorrentemente o andamento do Plano de Descontinuidade aprovado, bem como o andamento de todas as atividades remanescentes da Companhia.

A Companhia contratou a prestação dos serviços da Alvarez & Marsal com o escopo de gestão interina, a fim de garantir a melhor administração possível no cenário de descontinuidade das operações e a sua devida implementação.

Destaca-se que, até a data de emissão destas demonstrações financeiras, no sentido da descontinuidade das atividades operacionais, o escopo é a preservação do core tecnológico, mas com significativa redução dos custos e despesas da Companhia. Não houve deliberação sobre a liquidação e/ou extinção da Companhia.

Delivery Center Holding S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2021 e 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

* * *

Luiz Antonio Scaglianti
Diretor-Presidente

Ytala de Mello Caciatori
Contadora
CRC-1SP322379/O-5